

Valstybinių ir savivaldybių švietimo vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų  
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

**KUPIŠKIO VAIKŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „OBELĖLĖ“**  
(švietimo įstaigos pavadinimas)

**DANGUOLĖ KOŽENIAUSKIENĖ**  
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)  
**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2023-01-20 Nr. PV-71

(data)

Kupiškis

(sudarymo vieta)

**I SKYRIUS**  
**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

**Bendrieji duomenys.** Įgyvendinant Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ (toliau – Darželis) misiją, strateginius tikslus ir 2022 metų veiklos planą buvo vykdomos 3 programos: Vaiko pažangą skatinantis ugdymas(is), Vaikų ir tėvų poreikių tenkinimas, Duomenimis grįstas valdymas.

Darželyje dirba 34 darbuotojai. Pareigybių skaičius – 30,6. Administracija – direktorius ir direktoriaus pavaduotojas ugdymui. Dirba 14 pedagoginių darbuotojų: dirbantys pagrindinėje darbovietėje – 13 (93 proc.), nepagrindinėje – 1 (7 proc.). Mokytojai metodininkai – 2 (14 proc.), vyresnieji mokytojai – 6 (43 proc.), mokytojai – 4 (29 proc.), 2 mokytojai studijuoja (14 proc.). Muzikos mokytojas – muzikos mokytojas metodininkas, 2 logopedai: 1 – vyresnysis logopedas, 1 – logopedas metodininkas. Darželyje dirba 18 nepedagoginių darbuotojų (15 pareigybių).

Pagal ikimokyklinio ugdymo programą ugdėsi 104 vaikai (79 proc.), pagal priešmokyklinio ugdymo programą – 27 vaikai (21 proc.). Iš viso – 131 vaikas. Nemokamus pietus gavo 27 priešmokyklinio amžiaus vaikai. Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu 1 vaikui skirtas privalomas ikimokyklinis ugdymas.

**Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas.** Darželis veiklą organizavo vadovaudamasis šiais planavimo dokumentais: 2022–2024 m. strateginiu planu, kuriam pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2022 m. kovo 7 d. įsakymu Nr. ADV-178 „Dėl pritarimo Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ 2022–2024 metų strateginiam planui“, ir 2022 m. veiklos planu, patvirtintu Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ direktoriaus 2022 m. vasario 1 d. įsakymu Nr. V-4 „Dėl 2022 m. veiklos plano tvirtinimo“.

**Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys:** vaiko pažangą

skatinantis ugdymas(is); saugios, estetiškos, turtingos edukacinės aplinkos; vaiko saugumas, sveikos gyvensenos įgūdžių diegimas.

#### **Svariausi strateginio plano ir metinio veiklos plano rezultatai bei rodikliai:**

- Sukurtos sąlygos vaikų kompetencijoms ugdytis: rengta, dalyvauta 51 projekte (14 Darželio lygmens, 8 savivaldybės lygmens, 26 šalies lygmens, 3 tarptautiniai); organizuoti vaikų pilietiškumą ugdantys renginiai, vykdyta 13 veiklų netradicinėse aplinkose, dalyvauta 5 Kupiškio rajono savivaldybės ir 11 šalies konkursuose-parodose. Dalyvavo 131 (100 proc.) vaikas.
- Mokytojai kėlė kvalifikaciją 1480 val. Vidutinis valandų skaičius, tenkantis vienam mokytojui – 105,7 val. Padidėjo dalis (20 proc.) veiklų, kurios atliepia šiuolaikiško ugdymo bruožus.
- Tenkinti vaikų saviugdos ir saviraiškos poreikiai: veikė 3 būreliai ir VŠĮ „Ažuolo“ krepšinio mokykla. Dalyvavo 131 (100 proc.) vaikas.
- 29 (22 proc.) vaikams nustatyti specialieji ugdymosi poreikiai (nedidelis lygis – 19, vidutinis lygis – 4, didelis lygis – 6). Logopedinė pagalba buvo teikta visiems 29 vaikams.
- Vykdytos 2 prevencinės programos kuriose dalyvavo iš viso 76 (58 proc.) vaikai.
- Darželį pradėjo lankyti 22 (16,8 proc.) vaikai. Sėkmingai adaptavosi 100 proc. pradėjusių lankyti vaikų.
- Tėvų informavimui apie Darželio veiklą, vaiko pasiekimus naudotos 5 formos.
- Sudarytos sąlygos Darželio bendruomenės narių lyderystei. Darželyje veikė 8 darbo grupės. 96 proc. Darželio darbuotojų dalyvavo jų veiklose. 70 proc. tėvų rodė iniciatyvą Darželio veikloje.
- Kurta vaiko raidą stimuliuojanti aplinka: sukurtos 6 naujos edukacinės erdvės.

#### **Kiti Darželio pažangai svarbūs veiklos faktai ir jų rezultatai:**

- Tęsimos projekto „Išmaniojo peliaus PATS laboratorija“ veiklos. Įvertinus priešmokyklinio amžiaus vaikų komunikavimo ir pažinimo kompetencijų pažangą, pastebima, kad įvyko teigiamas pokytis: komunikavimo kompetencijos – 29,4 proc., pažinimo kompetencijos – 35,3 proc.
- Darželio mokytojai įgyvendino ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo metodinės medžiagos rinkinių „Žaismė ir atradimai“ ir „Patirčių erdvė“ idėjas.

#### **Patvirtintų asignavimų naudojimas**

#### **Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa**

Savivaldybės biudžeto lėšos

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
		metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	4	5	6	7
2 1 1 1 1 1	Darbo užmokestis pinigais	264520,00	264520,00	264201,52	264201,52
2 1 2 1 1 1	Socialinio draudimo įmokos	4214,00	4214,00	4213,58	4213,58
2 2 1 1 1 1	Mitybos išlaidos	2400,00	2400,00	2400,00	2400,00

2	2	1	1	1	2	Medikamentų ir medicininių prekių bei paslaugų įsigijimo išlaidos	400,00	400,00	400,00	400,00
2	2	1	1	1	5	Ryšių įrangos ir ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos	76,00	76,00	75,60	75,60
2	2	1	1	1	7	Aprangos ir patalynės įsigijimo bei priežiūros išlaidos	180,00	180,00	180,00	180,00
2	2	1	1	1	15	Materialiojo turto paprastojo remonto prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	11796,00	11796,00	11795,55	11795,55
2	2	1	1	1	16	Kvalifikacijos kėlimo išlaidos	530,00	530,00	530,00	530,00
2	2	1	1	1	20	Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	25666,00	25666,00	25666,00	25666,00
2	2	1	1	1	21	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	4033,00	4033,00	4032,40	4032,40
2	2	1	1	1	30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	8320,00	8320,00	8320,00	8320,00
2	7	3	1	1	1	Darbdavių socialinė parama pinigais	5350,00	5350,00	5349,22	5349,22
						<b>IŠ VISO:</b>	327485,00	327485,00	327163,87	327163,87

**Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa**  
Biudžetinių įstaigų pajamų įmokos

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
		metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	4	5	6	7
2 2 1 1 1 1	Mitybos išlaidos	38164,00	38164,00	30604,85	30604,85
2 2 1 1 1 21	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	500,00	500,00	100,00	100,00
2 2 1 1 1 30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	10991,00	10991,00	10547,89	10547,89
	<b>IŠ VISO:</b>	49655,00	49655,00	41252,74	41252,74

**Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa**  
Ugdymo reikmėms finansuoti

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
		metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	4	5	6	7
2 1 1 1 1 1	Darbo užmokestis pinigais	218880,00	218880,00	218880,00	218880,00
2 1 2 1 1 1	Socialinio draudimo įmokos	3363,00	3363,00	3362,75	3362,75
2 2 1 1 1 16	Kvalifikacijos kėlimo išlaidos	510,00	510,00	510,00	510,00
2 2 1 1 1 21	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	1408,00	1408,00	1407,42	1407,42
2 2 1 1 1 30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	3415,00	3415,00	3415,00	3415,00
2 7 3 1 1 1	Darbdavių socialinė parama pinigais	6759,00	6759,00	6758,93	6758,93
	<b>IŠ VISO:</b>	234335,00	234335,00	234334,10	234334,10

**Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa**  
Kitos tikslinės dotacijos

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
		metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	4	5	6	7
2 1 1 1 1 1	Darbo užmokestis pinigais	8793,00	8793,00	8793,00	8793,00

2	1	2	1	1	1	Socialinio draudimo įmokos	129,00	129,00	129,00	129,00
2	2	1	1	1	30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	190,00	190,00	190,00	190,00
2	7	3	1	1	1	Darbdavių socialinė parama pinigais	7,00	7,00	7,00	7,00
<b>IŠ VISO:</b>							9119,00	9119,00	9119,00	9119,00

### Socialinės ir sveikatos apsaugos programa

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
		metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	4	5	6	7
2 7 2 1 1 2	Socialinė parama natūra	4100,00	4100,00	4073,58	4073,58
<b>IŠ VISO:</b>		4100,00	4100,00	4073,58	4073,58

### Savivaldybės valdymo ir pagrindinių funkcijų vykdymo programa

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
		metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	4	5	6	7
2 2 1 1 1 30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	2064,00	2064,00	2062,56	2062,56
<b>IŠ VISO:</b>		2064,00	2064,00	2062,56	2062,56

### Ekonominio konkurencingumo ir investicijų plėtros programa

Projektas „Išmanojo peliaus PATS laboratorija“

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
		metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	4	5	6	7
2 2 1 1 1 30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	2846,00	2846,00	2845,02	2845,02
<b>IŠ VISO:</b>		2846,00	2846,00	2845,02	2845,02

### Savivaldybės valdymo ir pagrindinių funkcijų vykdymo programa

Projekto pavadinimas: "Mažais žingsneliais po Kupiškio kraštą"

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
		Metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	4	5	6	7
2 8 1 1 1 2	Kitos išlaidos kitiems einamiesiems tikslams	3450,00	3450,00	3450,00	3450,00
<b>IŠ VISO:</b>		3450,00	3450,00	3450,00	3450,00

### Paramos lėšos

Likutis 2022-01-01	Gauta lėšų 2022 m.	Panaudojimas	Likutis 2023-01-01
3871,30	2775,81	2641,16	4005,95

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Įtraukiojo ugdymo nuostatų taikymas.	<p>Darželio bendrojo ugdymo grupės pasirengusios integruoti specialiųjų poreikių turinčius vaikus.</p> <p>Stiprinti mokytojų gebėjimus atpažinti vaikų ugdymosi sunkumus, pastebėti gabius vaikus.</p> <p>Mokytojų kvalifikacijos tobulinimas, dirbant su specialiųjų poreikių vaikais.</p> <p>Vaikams, kuriems teikiama specialioji pedagoginė pagalba, pritaikomas ugdymo turinys.</p>	<p>Tėvų, auginančių specialiųjų poreikių turinčius vaikus, 70 proc. teigiama nuostata rinktis Darželį „Obelėlė“.</p> <p>Mokytojai (50 proc.) aktyviai dalyvavo seminaruose apie darbą su specialiųjų ugdymosi poreikių turinčiais vaikais ir gabiais vaikais.</p> <p>Mokytojai gebės pritaikyti ikimokyklinio ugdymo programą „Sveiki“ ir Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams ir gabiems vaikams. Mokytojai bendradar-</p>	<p>Darželį lanko 29 vaikai, turintys specialiųjų ugdymosi poreikių: nedidelis lygis (kalbos ir kalbėjimo sutrikimai) – 19 vaikų, vidutinis lygis – 4 vaikai, didelis lygis – 6 vaikai. Logopedo pagalba buvo teikta visiems vaikams, turintiems kalbos ir kalbėjimo sutrikimų. Specialieji vidutinio ir didelio lygio ugdymosi poreikiai vaikams buvo nustatyti, kai jie jau lankė Darželį (Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnybos pažymos dėl specialiųjų ugdymosi poreikių pirminio/pakartotinio įvertinimo). Nustačius vaikams vidutinius ir didelius specialiuosius ugdymosi poreikius, 100 proc. jų tėvų nutarė toliau lankyti Darželį „Obelėlė“.</p> <p>Mokytojai (78,6 proc.) ir Darželio administracija dalyvavo 40 val. trukmės ilgalaikėje programoje „Įtraukiojo ugdymo iššūkiai ikimokyklinėje įstaigoje“, patobulino vaiko pažinimo ir jo pripažinimo kompetencijas (Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnybos pažymėjimas, 2022-10-24, Nr. 240). Gabiems vaikams veikė nemokami muzikavimo ir dailės ir rankų darbų būreliai.</p> <p>Vadovaudamiesi Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnybos pažymomis dėl specialiojo ugdymosi ir (ar) švietimo pagalbos skyrimo mokytojai pritaikė 1 vaikui ikimokyklinio ugdymo programą „Sveiki“ ir 2 vaikams – Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą. Kiti vaikai, kuriems buvo nustatyti vidutiniai ir dideli specialieji ugdymosi poreikiai, ugdomi pagal ikimokyklinio ugdymo programą „Sveiki“ ar pagal Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą, taikant alternatyvius ugdymo būdus ir metodus,</p>

	Ugdymo priemonių specialiųjų poreikių vaikams įsigijimas.	<p>biaus su specialistais (logopedu, Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnybos psichologu).</p> <p>Ugdymo priemonių (smulkiajai motorikai, dėmesio, girdimajam suvokimui lavinti bei taisyklingam garsų tarimui ir t. t.) įsigijimas logopediniam kabinetui ir grupėms.</p>	<p>bendradarbiaujant su logopedu, Kupiškio r. švietimo pagalbos specialistais.</p> <p>Ugdymo priemonių (smulkiajai motorikai, dėmesio, girdimajam suvokimui lavinti bei taisyklingam garsų tarimui ir t. t.) logopediniam kabinetui įsigyta už 416,79 Eur, grupėms - už 3862,50 Eur ( PVM sąskaitos – faktūros).</p>
1.2. Socialinis emocinis ugdymas, kuriant saugią aplinką, grįstą rūpinimusi, skatinimu bendradarbiauti.	Darželio darbuotojų sąmoningumas ir kultūra formuos pozityvius bendruomenės santykius, sudarys prielaidas vaikų kokybiškam socialiniam emociniam ugdymui.	<p>Tėvų apklausos (ne mažiau 70 proc.) duomenys atspindės pozityvią nuostatą Darželio atžvilgiu.</p> <p>Mokytojų įšivertinimas bei nepedagoginių darbuotojų metiniai pokalbiai.</p>	<p>Tėvų apklausos, įvykusios 2022-11-03 – 2022-11-30 duomenimis, 93 proc. respondentų visiškai ar iš dalies sutinka su teigiamomis nuostatomis apie Darželį. 100 proc. respondentų visiškai ar iš dalies sutinka, kad jų vaikas į Darželį eina noriai, 97 proc. respondentų visiškai ar iš dalies sutinka, kad jie jaučia, jog vaikas Darželyje yra saugus. ( 2022 m. rugsėjo 12 d. direktoriaus įsakymas Nr. V-41 „Dėl darbo grupės veiklos įšivertinimui“, Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas vykdančios mokyklos veiklos kokybės įšivertinimo ataskaita, pristatyta Mokytojų tarybos posėdyje 2022 m. gruodžio 29 d., protokolas Nr.3).</p> <p>Mokytojų veikla vertinama ir analizuojama nuolat: stebint veiklas grupėse, vertinant vaikų pasiekimus, bendraujant. Mokytojų veiklos vertinimą reglamentuoja direktoriaus 2020-05-15 įsakymu Nr. V-24 patvirtintas Mokytojų veiklos vertinimo, įšivertinimo ir kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašas. Buvo stebėta ir vertinta 51 veikla, stebima, kaip fiksuojami vaikų pasiekimai elektroniniame dienyne „Mūsų darželis“. Buvo realizuota savitarpio pagalbos veikla „Kolega-kolegai“, pravesta 16 veiklų. 100 proc. darželio mokytojų, pagalbos specialistai, mokytojo padėjėjas, dietistas, slaugytojas tobulino kvalifikaciją pagal Darželio prioritetus, įgytas žinias reflektavo, pritaikė savo darbe.</p> <p>Nepedagoginių darbuotojų metinių pokalbį reglamentuoja direktoriaus 2020-02-12 įsakymu Nr. V-6 patvirtintas Metinio veiklos</p>

		<p>Darbuotojų lyderystė, plėtojant komandinį darbą.</p> <p>Socialinio emocinio ugdymo programų „Zipio draugai“ ir „Kimochis“ įgyvendinimas (bent 60 vaikų).</p> <p>Projektai (bent 3 ) vaikų socialinei emocinei kompetencijai ugdyti.</p>	<p>vertinimo pokalbio su darbuotoju tvarkos aprašas. Visi darbuotojai gerai atlieka darbą pagal pareigybines funkcijas: tikrinant jų darbą trūkumų nerasta, todėl jų veikla įvertinta „gerai“, nustatytas 5 proc. pareiginės algos pastoviosios dalies kintamosios dalies dydis.</p> <p>Darželyje skatinama kiekvieno bendruomenės nario asmeninė iniciatyva, vertinamas kūrybiškumas ir naujos idėjos. 94 proc. darbuotojų dalyvauja Darželyje veikiančių darbo grupių veikloje. Darželyje veikė 8 darbo grupės, kurių veikla įtakojo įstaigos pažangą.</p> <p>Vykdytos 2 prevencinės programos: „Zipio draugai“ ir „Kimochis“, skirtos emociniam intelektui ugdyti, pozityviam elgesiui skatinti ir bendradarbiavimo įgūdžiams lavinti. Programoje „Zipio draugai“ dalyvavo 40 vaikų (30,5 proc.), programoje „Kimochis“ – 36 vaikai (27,5 proc.).</p> <p>Įgyvendinta 11 projektų vaikų socialinei emocinei kompetencijai ugdyti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Darželio lygmens - 7 ;</li> <li>- savivaldybės lygmens - 1;</li> <li>- šalies lygmens - 3 .</li> </ul>
<p>1.3. Inovacijų diegimas kūrybiškam vaikų ugdymui, ugdymo(si) pasiekimams ir ugdymo(si) pažangai gerinti.</p>	<p>Projekto „Inovacijos vaikų darželyje“ įgyvendinimas.</p>	<p>Bendradarbiaujant su Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnyba paruošta 40 val. kvalifikacijos tobulinimo programa ir praveisti mokymai Darželio ir Kupiškio rajono ugdymo įstaigų ikimokyklinio/priešmokyklinio ugdymo mokytojams.</p> <p>Inovatyvūs ugdymo metodai integruojami į ugdymo procesą (ne mažiau 50 proc. stebimose veiklose).</p>	<p>Parengiau ilgalaikę 40 val. programą „Inovatyvus ikimokyklinis ugdymas. Kaip dirbti su ikimokyklinio ugdymo metodinės medžiagos priemonių rinkiniais“, bendradarbiaudama su Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnyba organizavau programos įgyvendinimą, 2022 m. balandžio 1 d. vedžiau I modulio seminarą „Inovatyvus ikimokyklinis ugdymas. Kaip dirbti ikimokyklinio ugdymo metodinės medžiagos priemonių rinkiniais“, 2022 m. gruodžio 7 d. moderavau V modulio seminarą – refleksiją „Ikimokyklinio ugdymo metodinės medžiagos priemonių rinkinio „Žaismė ir atradimai“ idėjų praktinio įgyvendinimo refleksija“ (Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnybos 2022-12-30 pažyma apie metodinę veiklą Nr. VS-252).</p> <p>Darželio mokytojai inovatyvius ugdymo metodus integravo į ugdomąsias veiklas. 100 proc. stebėtų veiklų naudojamos informacinės technologijos, 60 proc. veiklų diegiamos metodinės medžiagos rinkinių „Žaismė ir atradimai“ ir „Patirčių erdvė“ idėjas. ( Veiklų</p>

	Projekto „Išmaniojo peliaus PATS laboratorija“ veiklų tęsimas.	<p>Kuriamos inovatyvios ugdomosios aplinkos (bent 2 erdvės), įsigyjamos inovatyvios priemonės.</p> <p>Parengta projekto „Išmaniojo peliaus PATS laboratorija“ poveikio vaikų kompetencijų ugdymui veiklų analizė ir pristatyta įstaigos pedagogams.</p> <p>Priešmokyklinio amžiaus vaikų komunikavimo ir pažinimo kompetencijų ugdymas, panaudojant projekto priemones (ne mažiau 50 proc. stebimose veiklose).</p>	<p>stebėjimo lentelės).</p> <p>Sukurtos 3 informacinių technologijų erdvės grupėse ir 2 STEAM lauko erdvės. Inovatyvių priemonių įsigyta už 6436,64 Eur (PVM sąskaitos faktūros).</p> <p>Projekto „Išmaniojo peliaus PATS laboratorija“ veiklų poveikio vaikų kompetencijų ugdymui analizė pristatyta Darželio mokytojams 2022 m. lapkričio 24 d. metodinės grupės susirinkime, protokolas Nr.6.</p> <p>Projekto priemonės naudojamos priešmokyklinio amžiaus vaikų komunikavimo, pažinimo, kultūrinės, kūrybiškumo, skaitmeninės kompetencijų ugdymui (80 proc. stebimose veiklose, veiklų vertinimo lentelės).</p>
--	--	---	--

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	-

## 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
1. 2022-06-21 rajoninėje konferencijoje „Socialinių emocinių kompetencijų veiklos savivaldybės ugdymo įstaigose“ parengiau ir skaičiau pranešimą „Socialinis emocinis ugdymas „Kupiškio vaikų lopšelyje-darželyje „Obelėlė“ bei dalinausi gerą patirtimi ( Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnybos 2022-06-30 pažyma apie metodinę veiklą Nr. VS-135).	Pristatydama gerą darbo patirtį, supažindinau Kupiškio rajono švietimo bendruomenę su Darželio veikla, kūriau palankią bendradarbiavimui aplinką, gerinau Darželio įvaizdį rajono pedagoginėje bendruomenėje.
2. Nuo 2022 m. gegužės 27 d. iki 2022 m. spalio 6 d. laikinai ėjau Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelio-darželio direktoriaus pareigas (Kupiškio rajono savivaldybės mero 2022-05-26 potvarkis Nr. MP-45 „Dėl pavadavimo ir priemokos mokėjimo“).	Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelio-darželis vykdė įstaigos Nuostatuose priskirtą veiklą, o Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ mokytojai praplėtė žinias apie etninį vaikų ugdymą.

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
----------	---------------------	---	--------------------------------------



		užduotys įvykdytos)	
4.1.	-	-	-

**III SKYRIUS**  
**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS**  
**VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**  
(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3 <del>X</del> 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3 <del>X</del> 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3 <del>X</del> 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4 <del>X</del>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3 <del>X</del> 4□

**IV SKYRIUS**  
**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ**  
**TOBULINIMAS**

**1. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai □
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai X
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

**2. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Vadovavimas ugdymui ir mokymuisi – skatinti mokytojų atsakomybę už ugdymo proceso efektyvumą.
7.2. Vadovavimas pedagogų kvalifikacijos tobulinimui.

**V SKYRIUS**  
**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**  
(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		
8.4.		
8.5.		

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Visos vadovui skirtos užduotys įvykdytos. Darželio taryba „gerai“ įvertino direktorės Danguolės Koženiauskiene pasiektus rezultatus.

Darželio tarybos pirmininkė

(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo  
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo

  
(parašas)

Rasa Aukštikalnienė

(vardas ir pavardė)

2023-01-31

(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko \_\_\_\_\_ (parašas)

teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

\_\_\_\_\_  
(vardas ir pavardė)

\_\_\_\_\_  
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

Susipažinau.

\_\_\_\_\_  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

**V SKYRIUS**  
**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Įtraukiojo ugdymo organizavimas.	<p>8.1.1. Stiprinti mokytojų gebėjimus atpažinti vaikų ugdymosi sunkumus, pastebėti gabius vaikus. Mokytojų kvalifikacijos tobulinimas, dirbant su specialiųjų poreikių vaikais.</p> <p>8.1.2. Vaiko gerovės komisijos efektyvi veikla bei bendradarbiavimas su Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnybos specialistais.</p> <p>8.1.3. Įtraukios, socialiai ir emociškai saugios ugdomosios aplinkos kūrimas</p>	<p>8.1.2.1. Bendradarbiaujant su Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnyba paruošta 40 val. kvalifikacijos tobulinimo programa ir praveisti mokymai Darželio ir Kupiškio rajono ugdymo įstaigų ikimokyklinio/priešmokyklinio ugdymo mokytojams „Specialiųjų ugdymosi poreikių pažinimas ir pagalba ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams ugdymo procese“.</p> <p>8.1.3.1. Mokytojai 80 proc. stebimose veiklose gebės pritaikyti ikimokyklinio ugdymo programą „Sveiki“ ir Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams ir gabiems vaikams. Mokytojai bendradarbiaus su specialistais (logopedu, Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnybos psichologu). Sukurtos/atnaujintos sensorinės bei savęs pažinimo erdvės bent 2 grupėse.</p>
8.2. Saugios ir sveikos gyvensenos stiprinimas.	<p>8.2.1. Vaikų saugaus elgesio ir savisaugos įgūdžių ugdymas.</p> <p>8.2.2. Vaikų fizinės ir psichinės sveikatos stiprinimas.</p> <p>8.2.3. Prevencinės veiklos efektyvumas.</p>	<p>8.2.1.1. Įgyvendinti projektus (bent 3) saugios ir sveikos gyvensenos stiprinimui.</p> <p>8.2.2.1. Sporto būrelio veikla (bent 4 projektai).</p> <p>8.2.3.1. Prevencinių programų „Zipio draugai“ ir „Kimochis“ įgyvendinimas.</p> <p>8.2.3.2. Projektai (bent 3) vaikų socialinei emocinei kompetencijai ugdyti.</p>
8.3. Patirtinio ugdymo, pagrįsto tyrinėjimais, atradimais stiprinimas.	8.3.1. Inovatyvaus ugdymo įgyvendinimas: metodinės medžiagos rinkinių „Žaismė ir atradimai“ ir „Patirčių erdvė“ veiklų tęsimas.	<p>8.3.1.1. Inovatyvūs ugdymo metodai integruojami į ugdymo procesą (ne mažiau 70 proc. stebimose veiklose).</p> <p>8.3.1.2. Kuriamos inovatyvios ugdomosios aplinkos (bent 2 erdvės), įsigyjamos inovatyvios priemonės.</p>

--	--	--

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

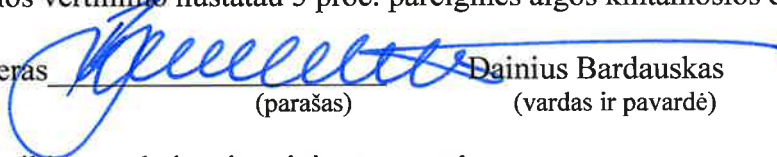
9.1. Ilgas nedarbingumo laikotarpis (daugiau negu 2 mėn.).
--

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Direktorė iš esmės įvykdė visas 2022 m. jai skirtas užduotis. Įstaigoje buvo tęsiamos projekto „Išmanojo peliaus PATS laboratorija“ veiklos, vykdyta projekto „Inovacijos vaikų darželyje“ sklaida rajono pedagogams, darželio mokytojai įgyvendino ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo metodinės medžiagos rinkinių „Žaismės ir atradimai“ ir „Patirčių erdvės“ idėjas. Užduočių įgyvendinime pasigendama vaiko pažangą įvertinančių kokybinių rezultatų.

Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ direktorės 2022 m. veiklą vertinu gerai, iki kito kasmetinio veiklos vertinimo nustatau 5 proc. pareiginės algos kintamosios dalies dydį.

Savivaldybės meras



(parašas)

Dainius Bardauskas

(vardas ir pavardė)

2023-02-28

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas **gerai**.

Susipažinau.

Direktorė



Danguolė Koženiausienė

2023-02-28